

# CÍRCULOS DE APRENDIZAJE PARA AGRICULTORES EN LA PRÁCTICA

*HISTORIAS, LECCIONES Y  
ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN  
PARA EL APRENDIZAJE ENTRE PARES  
EN LA CADENA DE VALOR*

*Fortalecimiento de las conexiones comunitarias en la  
cadena de valor avícola regenerativa*

Preparado por

Anna Jurena y Ana Fochesatto

---



# Resumen general

Esta guía comparte historias, ideas y lecciones prácticas de 12 círculos de aprendizaje para agricultores llevados a cabo entre mayo de 2024 y noviembre de 2025 como parte de un proyecto de investigación-acción participativa (IAP). El proyecto tenía como objetivo fortalecer los vínculos comunitarios y promover prácticas más equitativas y resilientes en la avicultura regenerativa en Minnesota, Wisconsin y Iowa.

Los círculos de aprendizaje reunieron a avicultores regenerativos, trabajadores de plantas de procesamiento, personal de organizaciones sin fines de lucro y miembros de la comunidad para intercambiar conocimientos, generar confianza y reflexionar sobre los desafíos y oportunidades compartidos dentro de una cadena de valor avícola regenerativa emergente. En lugar de centrarse únicamente en las técnicas de producción, estas reuniones crearon un espacio para debatir sobre el trabajo, el acceso a la tierra, la gestión ecológica, las presiones del mercado y la sostenibilidad a largo plazo. Cada círculo se celebró en una granja en funcionamiento (o de forma virtual cuando los desplazamientos suponían un obstáculo), lo que permitió a los participantes ver los sistemas en la práctica, hacer preguntas sinceras y aprender directamente de las experiencias de los demás. El enfoque se basó intencionadamente en las relaciones entre pares, y se fundamentó en la creación de redes sólidas y el aprendizaje compartido, elementos esenciales para construir cadenas de valor viables.

Si está interesado en organizar eventos de aprendizaje entre pares, apoyar redes de agricultores o fortalecer las cadenas de valor en su región, esta guía ofrece lecciones extraídas de nuestra experiencia.



# *¿Por qué aves de corral regenerativas?*



La industria avícola en los Estados Unidos es uno de los sectores más concentrados de la agricultura. Un pequeño número de corporaciones controla las incubadoras, el alimento, el procesamiento y la distribución, lo que a menudo limita la autonomía de los agricultores mediante contratos y concentra el riesgo a nivel de la finca. Esta estructura también puede generar condiciones laborales peligrosas en las plantas de procesamiento, donde la velocidad y la eficiencia se priorizan por encima del bienestar de los trabajadores.

La avicultura regenerativa busca ofrecer un enfoque diferente. En lugar de criar aves en confinamiento, los pollos se integran en sistemas de pasturas perennes y silvopastoreo que combinan árboles, arbustos y pastos nativos. En estos sistemas, las aves forrajea, fertilizan el suelo y contribuyen a los ciclos ecológicos en fincas diversificadas.

En el Upper Midwest, la Regenerative Agriculture Alliance (RAA) apoya a una red diversa de agricultores que adoptan este modelo. Especies como avellanos, saúcos, arces azucareros y otros árboles nativos brindan sombra y protección a los pollos, al tiempo que generan fuentes adicionales de ingresos a través de la producción de nueces, frutos o jarabe. Los sistemas perennes pueden mejorar la salud del suelo, aumentar la biodiversidad, reducir la erosión y fortalecer la resiliencia de las fincas a largo plazo. Para muchos participantes, la avicultura regenerativa no solo es ecológicamente importante, sino que también implica transformar nuestra relación con los alimentos y la tierra al construir una nueva cadena de valor del pollo.

# ¿Qué son los círculos de aprendizaje para agricultores?



Los Círculos de Aprendizaje para Agricultores facilitan el intercambio de conocimientos y la colaboración entre agricultores, futuros agricultores, trabajadores y miembros de la comunidad. Estos círculos son encuentros (en su mayoría realizados en las propias fincas) donde un agricultor comparte su historia, sus prácticas, los desafíos que ha enfrentado y las innovaciones que está desarrollando. Otros agricultores y participantes asisten para escuchar, hacer preguntas y compartir sus propias experiencias. Cada círculo crea un espacio para conversaciones honestas, resolución práctica de problemas y conexión entre fincas y a lo largo de toda la cadena de valor.

## Principios del círculo de aprendizaje

### **Dirigido por agricultores**

Cada evento es organizado y diseñado por la propia granja

### **Cadena de valor cruzada**

Los trabajadores, los agricultores y los miembros de la comunidad aprenden juntos

### **Con arraigo cultural**

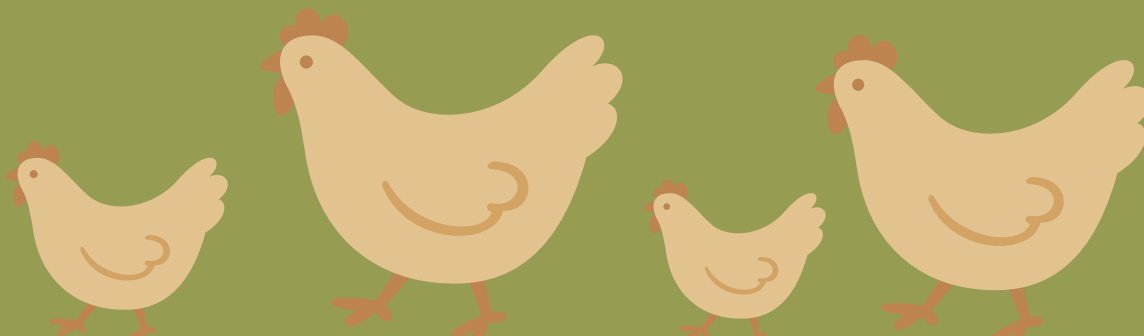
Bilingüe, acogedor y basado en la confianza

### **Impulsado por pares**

Los agricultores se enseñan, resuelven problemas y se apoyan mutuamente

### **Orientado a la acción**

Las conversaciones conducen a cambios reales en las explotaciones agrícolas



# ¿Cómo facilitar un círculo de aprendizaje?

*Basándonos en nuestra experiencia en la organización y facilitación de 12 círculos de aprendizaje, aquí hay algunos pasos a tener en cuenta:*

1. **Identifique y apoye a un agricultor anfitrión.** Discuta dentro de su red de agricultores quién podría estar interesado en ser anfitrión y considere establecer un orden para que la responsabilidad rote con el tiempo. Alternativamente, si no forma parte de una red existente, acérquese a un agricultor dispuesto a compartir su historia y abrir su granja. Proporcione una remuneración para honrar su tiempo y cubrir los gastos básicos. En nuestro proyecto, los anfitriones recibieron 200 dólares.
2. **Invite a toda la cadena de valor.** Incluya a los trabajadores de las plantas de procesamiento, los aspirantes a agricultores, los proveedores de servicios y otras personas que trabajen en el campo o que deseen dedicarse a él. Las invitaciones por correo electrónico y las reservas en el calendario son útiles, pero el contacto personal (mensajes de texto o llamadas) puede aumentar la asistencia y transmitir que se valora la participación.
3. **Facilite el diálogo y el aprendizaje compartido.** Comience en círculo y dé paso a las presentaciones. Cada participante comparte su nombre, su trayectoria y lo que espera aprender. A continuación, el agricultor anfitrión comparte su trayectoria agrícola, sus motivaciones, sus retos y sus innovaciones antes de abrir el turno de preguntas o comentarios. A continuación, realice una visita a la granja que permita el aprendizaje experiencial y el diálogo informal. Concluya en círculo con un debate abierto.
4. **Cree momentos para establecer conexiones informales.** Ofrezca refrigerios ligeros y dedique tiempo a las conversaciones informales. Los momentos no estructurados profundizan la confianza, fomentan el intercambio y fortalecen las relaciones.
5. **Ofrezca servicios de interpretación lingüística.** Si su red incluye participantes multilingües, integre la interpretación en tiempo real en la facilitación. La accesibilidad lingüística garantiza que todos los participantes puedan aportar sus conocimientos, hacer preguntas y participar plenamente en la experiencia.
6. **Recopile comentarios y haga un seguimiento.** Distribuya una breve encuesta después del evento para recopilar reflexiones y sugerencias de mejora.



# Ejemplo de agenda para un círculo de aprendizaje

## 1. Círculo de bienvenida

- Recopilar la información de la hoja de registro para el seguimiento y las evaluaciones
- Ronda inicial: cada persona comparte su nombre, por qué ha venido y qué espera aprender
- El granjero anfitrión se presenta:
  - *¿Cómo se inició en la avicultura regenerativa*
  - *¿Cuánto tiempo lleva dedicándose a la agricultura?*
- El anfitrión comparte las directrices de bioseguridad antes de comenzar la visita

## 2. Visita por la granja

- El agricultor anfitrión guía a los participantes por la granja, destacando las prácticas avícolas regenerativas
- Señale las características clave y aborde:
  - *¿De qué está más orgulloso?*
  - *¿Cuáles son sus mayores éxitos?*
  - *¿En qué está trabajando para mejorar?*
- Fomente las preguntas y el diálogo a medida que avanza

## 3. Círculo de cierre

- Regresar al círculo del grupo y abrirlo para aclarar preguntas al agricultor anfitrión.
- Ronda de cierre: cada participante comparte una de las siguientes cosas:
  - *Una cosa que aprendió del agricultor anfitrión.*
  - *Una cosa por la que está agradecido de esta reunión.*
- Facilitador: concluir con agradecimientos, anuncios finales y distribuir la encuesta posterior al evento.

# Dentro de los círculos de aprendizaje



## Granja Salvatierra

3 de mayo de 2024

Salvatierra Farms, una finca demostrativa del sistema de avicultura regenerativa, fue fundada por Reginaldo Haslett-Marroquín. La presentación durante este círculo de aprendizaje incluyó conversaciones sobre el bienestar animal, la mortalidad de las aves y el equilibrio entre la eficiencia y el cuidado. Asistieron muchos trabajadores de la planta de procesamiento de RAA, lo cual fue importante para comprender cómo se crían los pollos a lo largo de la cadena de valor antes de llegar a la planta, así como las dificultades que enfrenta el agricultor.

## Organic Compound

18 de mayo de 2024

Organic Compound es una finca y hogar prósperos centrados en una forma de vida regenerativa. Wil y Carly Crombie organizaron un círculo de aprendizaje para agricultores y compartieron su experiencia con agricultores interesados en la producción regenerativa y miembros de la comunidad, mostrando su primera parvada pastoreando activamente en potreros llenos de avellanos. El círculo incluyó conversaciones sobre mejores prácticas para la carga de las aves en su “día de graduación” (día de procesamiento). Dado que esta finca se encuentra más avanzada en la adopción de cultivos perennes (incluidos avellanos y saúcos), el encuentro fue valioso para demostrar las empresas diversificadas que pueden integrarse en un mismo sistema.



# Granja Callejas

13 de julio de 2024

Productores de avicultura regenerativa, personal de RAA y muchos familiares y amigos de José Callejas asistieron a su círculo de aprendizaje para una animada reunión de verano. José compartió historias y fotos familiares, así como su trayectoria cultural y familiar en la agricultura.

José presentó la historia de su finca y sus raíces agrícolas en El Salvador, mientras su familia compartía pupusas tradicionales con los participantes. Después de la introducción, el grupo recorrió la finca y visitó los potreros, comederos, áreas de sombra y otras instalaciones. También explicó cómo su sistema difiere de otros dentro de RAA, por ejemplo, al construir comederos más grandes que los que normalmente provee la organización, lo que le permite reducir el trabajo de rellenar el alimento.



## Granja Wild Apple Beef

27 de julio de 2024

Stephanie Coffman, miembro del equipo de RAA y agricultora, opera Wild Apple Beef junto a su esposo, Chris. Después de generaciones dedicadas a la producción lechera en su familia, hicieron la transición hacia la producción de carne de res en pastoreo y más adelante adaptaron la infraestructura existente del establo lechero para apoyar la producción de avicultura regenerativa. Durante este círculo de aprendizaje, Stephanie guió a los participantes a través del proceso de conversión de su antiguo establo en un espacio funcional para la cría inicial de pollitos (brooder), compartiendo tanto los ajustes técnicos realizados como el proceso de prueba y error que implicó. La conversación fue más allá de la infraestructura e incluyó temas como la sucesión de tierras, los desafíos laborales y la navegación de los requisitos de los programas gubernamentales, particularmente durante la transición a la producción orgánica.





## Visita a la planta de procesamiento de la RAA

25 de octubre de 2024

El círculo de aprendizaje comenzó en la planta de procesamiento de RAA, brindando a los actuales productores de avicultura regenerativa una visión directa de cómo sus aves avanzan a lo largo de la cadena de valor. Para muchos, esta visita profundizó su comprensión de cómo las decisiones tomadas en la finca se conectan con la logística del procesamiento, el trabajo y la calidad del producto. Luego, el grupo se reunió en un centro comunitario cercano para un taller facilitado por Obed Azofeifa, trabajador e investigador en Salvatierra Farm, la finca demostrativa de RAA. Obed compartió su trayectoria e introdujo un marco holístico de regeneración basado en pilares espirituales, económicos, políticos, culturales, ambientales y sociales. El taller incluyó una discusión participativa en la que los agricultores reflexionaron sobre sus propias definiciones de regeneración y sobre cómo están aplicando estos principios dentro de las limitaciones estructurales actuales.

## Feed the People Co-op

7 de septiembre de 2025

Feed the People Co-op ha criado aves bajo un modelo de avicultura regenerativa durante más de cinco años. La finca estableció potreros bajo un dosel forestal ya existente y plantó avellanos y saúcos junto con especies como nogal negro, cerezo, zumaque, espinos cerval (buckthorn) y otras, creando una sombra estratificada y un hábitat diversificado. Trabajadores de la planta de procesamiento y sus familias, incluidos niños, asistieron al encuentro. Helen Forsyth, una de las jóvenes integrantes de la cooperativa que dirige la finca, compartió su compromiso con producir mejores alimentos, promover la dignidad a lo largo de la cadena de valor y regenerar tanto el suelo como las relaciones sociales. Aunque el círculo se realizó después de que la finca hubiera concluido la producción de la temporada, los trabajadores recorrieron los potreros y visitaron el área de cría inicial (brooder), obteniendo una visión más clara de cómo se crían las aves dentro de estos sistemas perennes.



# Granja de Henry Nissley

30 de agosto de 2025

En este círculo de aprendizaje, Henry, un agricultor Amish del suroeste de Wisconsin, compartió su trayectoria en la avicultura regenerativa como uno de los primeros en su comunidad en adoptar este sistema. En su primer año de producción, está en proceso de transición hacia la crianza de aves en pasturas perennes y habló con franqueza sobre los desafíos de comenzar, las decisiones relacionadas con la infraestructura y lo que ha ido aprendiendo en el camino. Henry invitó a varios agricultores Amish vecinos que sentían curiosidad por el modelo y estaban interesados en cómo podría integrarse en sus propias operaciones. El encuentro se convirtió en un momento importante de intercambio entre pares dentro de la comunidad Amish, y varios de los asistentes han comenzado desde entonces a planificar unidades de producción para 2026. Para RAA, este círculo marcó un paso significativo en la ampliación del alcance y el fortalecimiento de relaciones dentro de una nueva comunidad agrícola.



## Patchwork Farm and Gardens

25 de octubre de 2025

Ashley y Terry Schultze destacaron los proyectos en marcha mientras se preparan para la llegada de los pollitos en la temporada 2026. Los participantes pudieron ver trabajos en progreso, incluidas modificaciones al establo, la instalación de cercas alrededor de futuras áreas de pastoreo y mejoras en el acceso/entrada a la finca para cumplir con los requisitos del municipio. El grupo también recorrió las áreas boscosas detrás de la finca, donde eventualmente las gallinas podrán pastorear, y conversó sobre cómo el paisaje funcionará como parte de su sistema de silvopastoreo. Durante el recorrido, los participantes hicieron preguntas sobre el proceso de transición, los desafíos iniciales y las consideraciones regulatorias. El encuentro concluyó con una conversación abierta sobre las regulaciones municipales, la coordinación con RAA, la planificación logística y las motivaciones personales y satisfacciones asociadas con iniciar la producción de avicultura regenerativa.



# Círculos de aprendizaje virtuales

Organizamos varios círculos de aprendizaje virtuales para reducir las barreras de viaje y ofrecer mayor flexibilidad a los participantes. Dada la dispersión geográfica de la comunidad de avicultura regenerativa en Minnesota, Wisconsin, Iowa y Dakota del Sur, los eventos en línea brindaron un punto de acceso más accesible. Si bien no ofrecieron la misma experiencia basada en el lugar que los encuentros en finca, ampliaron la participación y permitieron que más personas compartieran conocimientos. Los círculos virtuales fueron grabados y, con el permiso de cada agricultor, hemos subido sus presentaciones a YouTube para extender el acceso al público.



## Rod y Rick Sommerfield

10 de febrero de 2025

El padre y el hijo, Rod y Rick, compartieron su trayectoria agrícola durante un círculo de aprendizaje virtual. Como participantes más recientes en el sistema de avicultura regenerativa, hablaron sobre sus motivaciones para adoptar prácticas regenerativas y su interés en integrar la agroforestería centrada en aves dentro de su operación. Después de su presentación, los participantes participaron en una discusión reflexiva y formularon preguntas sobre la implementación, los desafíos y la planificación a largo plazo. Varias de sus prácticas despertaron interés, en particular su enfoque para mantener las abejas en la finca durante el invierno, lo cual un participante describió como “genial”.

[Haga clic aquí para ver la presentación de este círculo de aprendizaje.](#)

## Rodrigo Cala

8 de mayo de 2025

Cala Farm integra la producción de pollos Tree Range con múltiples emprendimientos, incluida la producción de hortalizas y otros tipos de ganado. En su presentación virtual, Rodrigo Cala enmarcó su enfoque como “Integrar el ganado en la producción de hortalizas”, compartiendo cómo las aves pueden contribuir a la fertilidad del suelo, el manejo de plagas y la diversificación integral de la finca dentro de un sistema orgánico en el norte de Wisconsin. El formato virtual permitió la participación de un grupo más amplio de asistentes, aumentando la accesibilidad para quienes no podían viajar, al mismo tiempo que fomentó una discusión activa y el intercambio entre pares.

[Haga clic aquí para ver la presentación de este círculo de aprendizaje.](#)

# A.J. Granelli

Makoce Agriculture Development –  
Farm Initiative Director  
Homegrown Pork and Poultry –  
Owner  
AJ@MakoceAg.org



## USDA SARE Grant Farmer Learning Circle: *Poultry-Centered Regenerative Agroforestry*

Daniel Ajpop Garcia and Arnulfo Perrera



REGENERATIVE  
AGRICULTURE  
ALLIANCE



## AJ Granelli

26 de marzo de 2025

AJ Granelli, Director de Iniciativas Agrícolas en Makoce Agriculture, compartió su trabajo impulsando prácticas agrícolas indígenas dentro de los sistemas alimentarios regionales en la Reserva Pine Ridge, en Dakota del Sur. Explicó cómo estos esfuerzos fortalecen la soberanía alimentaria, la resiliencia comunitaria y modelos agrícolas culturalmente arraigados. AJ también habló sobre el lanzamiento de su propia empresa, Homegrown Pork and Poultry, y guió a los participantes a través del proceso para solicitar un préstamo de propiedad agrícola (Farm Ownership) de la FSA. El formato virtual le permitió incorporar apoyos visuales y compartir recursos prácticos directamente con agricultores interesados en la avicultura, haciendo que la sesión fuera accesible y orientada a la acción.

[Haga clic aquí para ver la grabación de este círculo de aprendizaje.](#)

## Daniel Ajpop Garcia y Arnulfo Perrera

13 de noviembre de 2025

Daniel Ajpop Garcia, agrónomo de Guatemala, y Arnulfo Perrera de RAA organizaron el último círculo de aprendizaje, donde compartieron los hallazgos de una investigación realizada en Salvatierra Farms y Wild Apple Meats. Presentaron observaciones de sus ensayos sobre el programa de alimentación, destacando los principales resultados y sus implicaciones prácticas para la producción de avicultura regenerativa. La sesión concluyó con una conversación sobre los aprendizajes generales y cómo los resultados pueden orientar futuras decisiones de manejo. Durante la sesión de preguntas y respuestas, los participantes formularon preguntas detalladas sobre el peso de las aves, las tasas de mortalidad, el proceso de entrenamiento de los pollitos y los próximos pasos a partir de los resultados obtenidos.

[Haga clic aquí para ver la grabación de este círculo de aprendizaje.](#)

# Resultados y reflexiones de los participantes

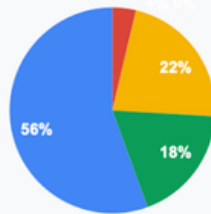
Los datos de evaluación de doce círculos de aprendizaje demuestran un fuerte compromiso y resultados positivos entre los participantes. Las respuestas a las encuestas y las entrevistas apuntan a un mayor intercambio de conocimientos, una mejor comprensión de la cadena de valor y un interés en seguir participando.

Overall, how satisfied were you with the event?



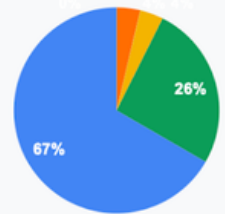
Very dissatisfied  
Somewhat dissatisfied  
Neither satisfied nor dissatisfied  
Somewhat satisfied  
Very satisfied

To what extent did this event help you build relationships with others in the RP community?



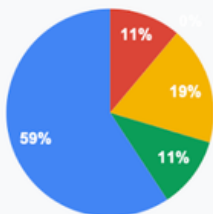
Very little  
A little  
Moderately  
Somewhat  
To a great extent

How much new knowledge did you gain about regenerative poultry practices or the supply chain?



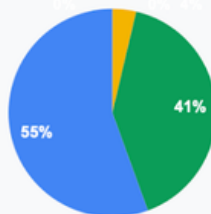
None  
Very little  
A little  
Some  
A lot

To what extent did this event enhance your sense of ownership in the decision-making processes?



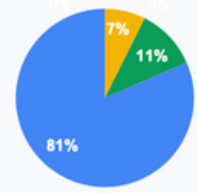
Very little  
A little  
Moderately  
Somewhat  
To a great extent

How likely are you to apply the knowledge or insights gained from this event in your own work?



Very unlikely  
Unlikely  
Somewhat likely  
Likely  
Very likely

"This event contributed to building a more equitable and sustainable regenerative poultry supply chain."



Strongly disagree  
Disagree  
Neither agree nor disagree  
Somewhat agree  
Strongly agree

USDA-SARE Graduate Student Research Grant • Ana Fochesatto and Annabelle Jurena • University of Wisconsin-Madison

**“Siento que cada año avanzamos un poco en mejorar nuestros sistemas de seguimiento y registro de datos. Creo que la temporada pasada seguimos progresando muy bien en eso, y estoy muy entusiasmado por seguir mejorando aún más esta temporada.”**

**– Ganadero avícola regenerativo**

**“Es bastante impresionante lo que están haciendo allá... No había aves muertas. Eran aves felices, felices, felices.”**

**– Trabajador de la planta de procesamiento**

---

# Recursos y agradecimientos

## Acerca de este proyecto

Esta investigación fue financiada por una beca para estudiantes de posgrado del USDA-SARE North Central. El proyecto utiliza la investigación-acción participativa para fortalecer los vínculos comunitarios y promover la equidad en la cadena de valor avícola regenerativa.

## Equipo de investigación

Anna Jurena  
Asistente de investigación  
Universidad de Wisconsin-Madison

Ana Fochesatto  
Investigador posdoctoral  
Universidad de Wisconsin-Madison

## Socios clave

Regenerative Agriculture Alliance (RAA)  
Tree-Range Farms  
Stacyville Poultry Processing Plant

## Más información

NCR-SARE: [northcentral.sare.org](http://northcentral.sare.org)  
RAA: [regenagalliance.org](http://regenagalliance.org)

## Gracias

A los agricultores, trabajadores y miembros de la comunidad que compartieron su tiempo, conocimientos e historias para hacer posible este proyecto.

Este material se basa en un trabajo respaldado por el Instituto Nacional de Alimentación y Agricultura del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, en virtud del acuerdo número 2022-38640-37486, a través del programa SARE de la Región Centro-Norte, con el número de proyecto GNC23-364. El USDA es un empleador y proveedor de servicios que ofrece igualdad de oportunidades. Las opiniones, hallazgos, conclusiones o recomendaciones expresadas en esta publicación son las de los autores y no deben interpretarse como representativas de ninguna determinación o política oficial del USDA o del Gobierno de los Estados Unidos.